

Tallinna Mustakivi Lasteaia arengukava tegevuskava 2020-2022

6.1.Eestvedamine ja juhtimine, sh strateegiline juhtimine

Eesmärgid:

- Sisehindamise aruande vorm ja elektroonilised rahulolu küsitlused on rakendatud meeskonnatöona
- Sisekontrollisüsteem on täiustatud uute vormidega, toimub pidev sisekontrolli tulemuste analüüs ja parendustegevuste kavandamine ja rakendamine.

Tegevused	Aeg			Vastutaja	Ressurss, eurodes	Märkused
	2020	2021	2022			
Personali eestvedamine hariduslike innovaatiliste ideede elluviimiseks						
- Personali algatuste toetamine						
- Siseprojektide algatamine						
- Aktiivne osalemine välisprojektides	x	x	x			
- Projektide konkurssidel osalemine	x	x	x	Direktor		
Sisehindamise andmete kogumine elektroonses süsteemis						
- Süsteemi loomine						
- Rakendamine, analüüs, parendustegevused	x	x	x	Direktor		
Arengukava tegevuskava 2023-2028 koostamine			x	Direktor		

6.2. Personalijuhtimine

Eesmärgid:

- Töötajate motivatsiooni ja tunnustussüsteemi täiendamiseks on loodud uus statuut
- Personali kompetentsuse tagamiseks on läbi viidud vastavad sisekoolitused ja seminarid
- Kõik kollektiivi liikmetel digipädevuse arendamine
- Personal aktiivselt osaleb projektitegevustes, jagab kogemusi piirkondliku ja linna tasemel

Tegevused	Aeg			Vastutaja	Ressurss, eurodes	Märkused
	2020	2021	2022			
Tunnustussüsteemi täiendamine - Uue statuudi „Aasta parim põhiväärtuste toetaja“ väljatöötamine ja rakendamine - Parimate töötajate kandidaatide esitamine konkursile „Eestimaa õpib ja tänab“ ning „Tallinn tunnustab ja tänab“	x	x	x	Õppeala-juhataja Arendusjuht		
Pedagoogide kogemuste jagamine - enesearendamise tulemused - piirkondlikul ja linna tasemel	x	x	x	Õppeala-juhataja		
Pedagoogide sisekoolitused ja seminarid lähtudes sisehindamise ja arenguestluste tulemustest, arengukava põhisuundadest: - projektitegevused lastega keskkonnateadlikkuse suurendamiseks - digivahendite kasutamine õppetegevuste läbiviimisel - päevadisaini võimalused laste mitmekülgses arendamiseks - MÕK põhimõtete rakendamise edusammud - õpetajate ökoloogilise kompetentsuse tõstmine - lapsest lähtuva innovaatilise õpikeskkonna loomine rühmas - lastevanemate projektitegevusesse kaasamise vormid	x	x	x	Õppeala-juhataja		
Õpetaja abide koolitus pedagoogika, psühholoogia, meeskonnatöö vallas	x	x	x	Direktor Õppealajuhataja		
Töörühmade tegevuse ümberkorraldamine lasteaia arengu toetamiseks - Meeskonnatööna töörühmade töökorralduse väljatöötamine - Rakendamine, analüüs	x	x	x	Direktor Õppealajuhataja		

6.3.Avaliku suhtlemise ja partnerluse juhtimine (koostöö huvigruppidega)

Eesmärgid:

- Koostöö huvigruppidega on planeeritud, sihipärane ja suunatud asutuse arengule
- Lasteaias toimub aktiivne ja kaasaegne infovahetus erinevate huvigruppidega
- Huvigrupid on kaasatud laste kasvukeskkonna ja õppe- ja kasvatusprotsessi arendamisse läbi projektitegevuse

Tegevused	Aeg			Vastutaja	Ressurss, eurodes	Märkused
	2020	2021	2022			
Koostöö lastevanematega uute vormide rakendamine, lähtudes lasteaia põhisuundadest ja eesmärkidest - Ühisüritus „Päikesele külla“ - Ühisüritus „Loodusehaldja sõprade seiklused“ - Ühisüritus „Kevadine võlureis“ Lastevanemate kaasamine rühmade projektitegevustesse - „Minu sõber Loodus“ - „Seiklused Kivila pargis“	x	x	x	Õppeala-juhataja		
Koostöö teiste haridusasutustega ja organisatsioonidega HEV lastele arengu keskkonna rikastamiseks - Kavandamine - Rakendamine, analüüs	x	x	x	Õppeala-juhataja Arendusjuht		
Koostöö loodusharidust pakkuvate asutustega - Keskkonnaamet (projekt „Linnaaed“) - KIK (projekt „Tallinna roheline vöö“) - RMK (rühmade õppekäigud)	x	x	x	Õppeala-juhataja Arendusjuht		
Lasteaia infoallikate kasutamise arendamine huvigruppidega infovahetuse tõhustamiseks - elektroonse küsitluse läbiviimine, analüüs ja parendustegevused		x		Õppeala-juhataja Arendusjuht		
Parimate kogemuste jagamine: - alushariduse ainesektsioonist osavõtt - esinemine hariduslikel konverentsidel	x	x	x	Õppeala-juhataja Arendusjuht		
Õppetegevuste tulemuste kajastamine meediakanalites	x	x	x	Arendusjuht		

6.4.Ressursside juhtimine

Eesmärgid:

- Asutuses toimub pidev materiaaltehnilise baasi arendamine õpi- ja kasvukeskkonna turvalisuse tagamiseks ja kvaliteedi tõstmiseks
- Õppeprotsess on varustatud vajalike vahenditega, toimub sihipärane mänguasjade, õpi- ja spordivahendite baasi arendamine

Tegevused	Aeg			Vastutaja	Ressurs, eurodes	Märkused
	2020	2021	2022			
Lasteaia valvesüsteemi renoveerimine	x			Majandusjuhataja	Investeeringute olemasolul	Taotlus 29.07.2016 nr 1-37109
Riietusruumides asuvate kuuma vee registriorude väljavahetamine	x			Majandusjuhataja	Investeeringute olemasolul	Taotlus 29.07.2016 nr 1-37109
Elektrisüsteemi remonditööd vastavalt välja töötatud kavale ja ohutuse sertifikaadi saamine		x		Majandusjuhataja	Investeeringute olemasolul	Taotlus esitatakse 2017.a
Rühmaruumide remont						
Rühma Mesilased mängutuba	x					
Rühma Tähekesed mängutuba	x			Majandusjuhataja		Eelarve
Rühmade õpikeskkonna varustamine õppevahendite ja inventariga laste õppeprotsessis senisest aktiivsemaks muutmiseks	x	x	x	Majandusjuhataja		
Lastemööbli soetamine rühmadesse						
Rühm Mesilased – riiulid, kapid, töölaud						
Rühm Tähekesed - riiulid, kapid, töölaud						
Logopeedi kabinett	x			Majandusjuhataja		Eelarve
Inventari ja õppevahenditega varustamine rühmades						
innovaatilise õpikeskkonna loomiseks	x	x	x	Majandusjuhataja		
		x		Majandusjuhataja		Eelarve
Lastele õuesõppe ja liikumistegevuste läbiviimiseks võimaluste rikastamine:						
- spordiinventari soetamine						
liikumistegevuste läbiviimiseks			x	Majandusjuhataja		Eelarve
Riidest inventari soetamine vastavalt vajadustele:						
- padjad, tekid		x	x	Majandusjuhataja	1 200	Eelarve

6.5. Õppe- ja kasvatusprotsess

Eesmärgid

- Laste keskkonna ja looduse teemaliste teadmiste kujundamiseks on rakendatud erinevad projektitegevused
- HEV laste igakülgse arengu toetamiseks toimib süsteemne ja tulemuslik eri- ja tavarühmade koostöö
- Õppe- ja kasvatusetegevus on rikastatud ja kaasajastatud nutiseadmete, robotite, LED-tahvlite ja Lego Education kasutamise kaudu

Tegevused	Aeg			Vastutaja	Ressurss, eurodes	Märkused
	2020	2021	2022			
Õppekava arendamine: - Persona Dolls meetodika rakendamine - lastevanemate arenguevestluse protokoll täiendamine	x					
Laste digipädevuse arendamine - Laste animafilmi festival - Õppetegevused ja meelelahutused nutikuu raames		x	x	Õppeala-juhataja		
Lastel keskkonna ja looduse teemaliste teadmiste kujundamine - Rühmade siseprojektid „Minu sõber Loodus” - Õppetegevused Kivila pargis - projekt „Linnaaed” - projekt „Tallinna roheline vöö”	x	x	x	Õppeala-juhataja Arendusjuht		
Eerühmade laste igakülgse arengu toetamine läbi teiste rühmadega koostööprojekte - rakendamine - analüüs, vajadusel parendustegevuste planeerimine	x	x	x	Õppeala-juhataja		
Eesti keele õppe toetamine läbi liikumis tegevuste - Õppematerjalide ettevalmistus - läbiviimine - analüüs, parendustegevused	x	x	x	Liikumisõpetaja		
Uue rühma liitumine projektiga „Persona Dolls”	x	x		Õppeala-juhataja		Eelarve
Asutuse hea mainet toetavate ja laste mitmekülgseks arenguks suunatud meelelahutusürituste läbiviimine lasteaia 35.aastapäeva ürituste kavandamine ja korraldamine koostöös huvigruppidega		x		Õppeala-juhataja Arendusjuht		

Kooskõlastatud

Hoolekogu protokoll nr 2 14.11.2019

Kinnitatud

Pedagoogilise nõukogu protokoll nr 5 01.11.2019
Direktori käskkiri nr 1-2/40/2019 13.12.2019